



ЦЕНТРИНФОРМ

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

21 апреля 2017 года

Докладчик: Скорчеллетти Дмитрий Сергеевич

д.э.н., советник Генерального директора, руководитель Проектного офиса Управления федеральных проектов



ЦЕНТРИНФОРМ

Описание подхода по оценкам рисков





Определение приоритетов рисков проекта

Приоритет 1:

Крайне высокая степень риска

Риск затрагивает ключевые бизнес-процессы участников проекта, Наступление риска может значительно (более 1 года) повлиять на сроки реализации проекта и привести к существенным финансовым потерям со стороны субъектов обращения

Приоритет 2:

Высокая степень риска

Наступление риска может повлиять на отдельные бизнес-процессы участников проекта и привести к увеличению сроков проекта, затрагивает несколько функций/отделов/линий, умеренный финансовый ущерб

Приоритет 3:

Низкая степень риска

Не важен для ежедневных операций, небольшой финансовый ущерб, затрагивает отдельную область участников проекта и имеет изолированные последствия

Приоритет 4:

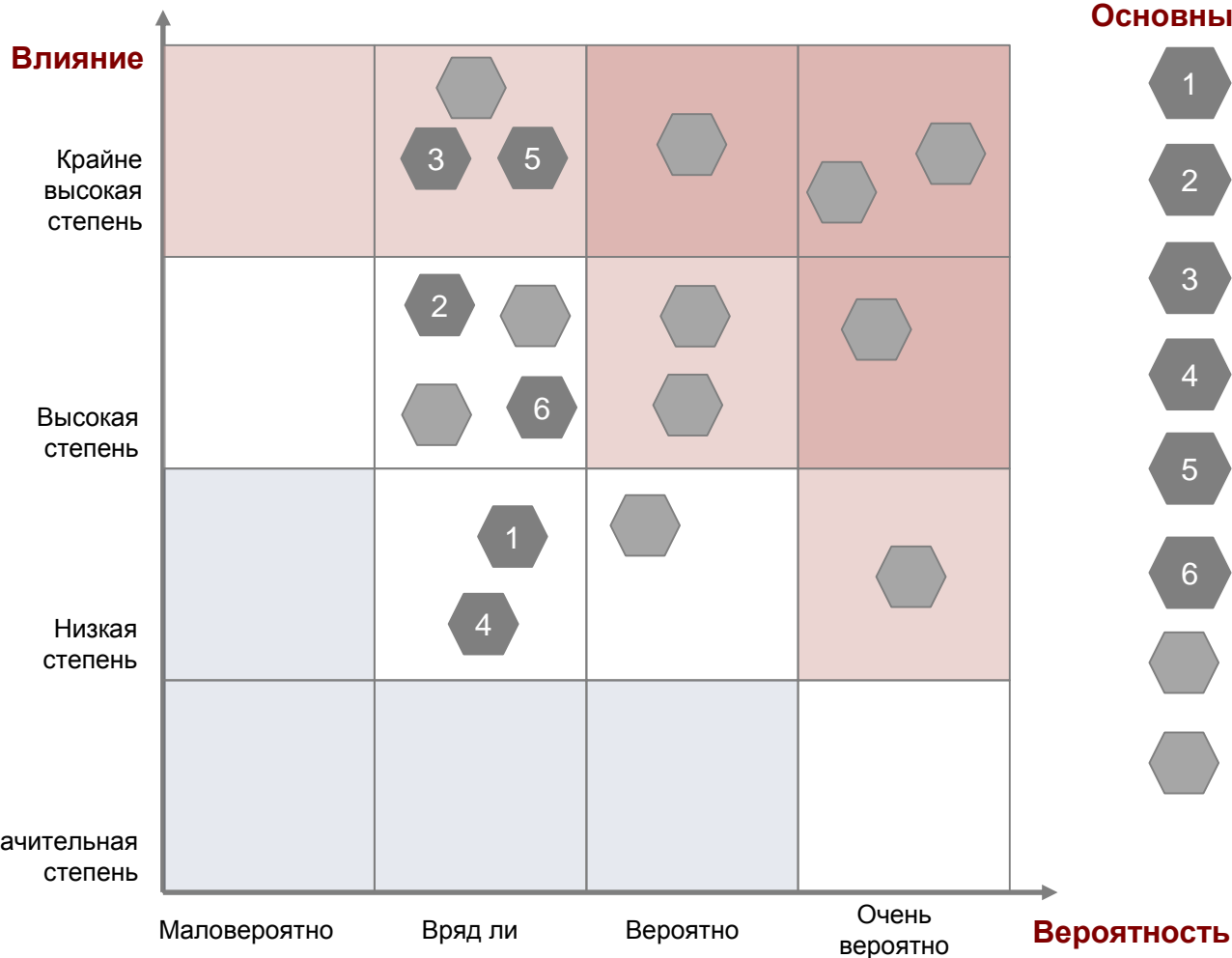
Не значительная степень риска

Не важен для реализации проекта, возможная важность для отдельных областей в долгосрочной перспективе, возможна замена организационными или "ручными" процессами, нет мгновенного финансового ущерба, отсутствует влияние на сроки реализации проекта



Риски проекта и пример аудита

ЦЕНТРИНФОРМ



Основные риски :

- 1 Организационные риски
- 2 Технические риски
- 3 Технологические риски
- 4 Политические риски
- 5 Финансовые риски
- 6 Функциональные риски



Риски информационной системы

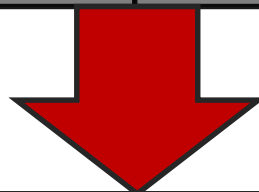
Анализ рисков

Выбор Оператора системы

Выбор генерального подрядчика и разработчиков

Выбор архитектуры решения

Выбор проектной команды для реализации проекта



Варианты минимизации рисков

Оператор, Генеральный подрядчик и коллективы разработчиков выбраны на конкурсной основе с учетом ключевых компетенций и опыта разработки и управления проектами

Архитектура прошла обсуждения на трех уровнях экспертизы

Проектная команда выбрана на основании экспертных знаний и навыков



Организационные риски Проекта

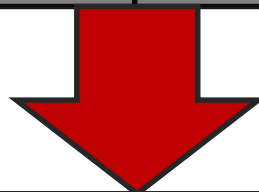
Анализ рисков

Некачественная постановка задачи

Отсутствие временных нормативов

Отсутствие контроля со стороны заказчика

Отсутствие методических материалов



Варианты минимизации рисков

Постановка задачи произведена на основании материалов рабочей группы Росздравнадзора

Управление и контроль реализации проекта осуществляется Оператором системы. Мониторинг осуществляется Проектным офисом Правительства РФ

Разработаны и утверждены Методические рекомендации



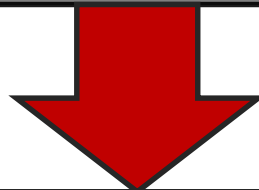
Технологические риски Проекта

Анализ рисков

Непонимание принципов генерации / нанесения кодов

Непонимание принципов обмена данными и зон ответственности участников

Отсутствие тестовых возможностей по базовым процессам



Варианты минимизации рисков

Наличие европейских и российских практик использования индивидуальных кодов при маркировке

Детальное обсуждение технологических рисков на всех уровнях взаимодействия

Наличие тестовых возможностей

Наличие отдельной линии взаимодействия ФНС России с разработчиками учетных систем



ЦЕНТРИНФОРМ

Общие риски участников Проекта

- Техническая готовность производственных площадок для обеспечения сериализации и агрегирования в соответствии с требованиями государственных органов РФ
- Готовность информационных систем субъектов обращения для обеспечения взаимодействия с ИС «Маркировка»
- Готовность импортеров в части обеспечения взаимодействия с сервисными (логистическими) компаниями
- Готовность производителей лекарственных препаратов для обеспечения обращения ЛП с маркировкой в соответствии с требованиями государственных органов РФ.



Общие ресурсы минимизации рисков в Проекте

- Максимальная погруженность Функционального заказчика и Оператора системы в процесс проектного управления.
- Назначение кураторов – штатных сотрудников Центрального аппарата ФНС России по каждому участнику Пилотного проекта.
- Наличие Рабочей группы при Росздравнадзоре, состоящей не только из участников пилота, но и из экспертных организаций.
- Постоянное общение сотрудников ЦА ФНС России с Участниками Пилотного Проекта.
- Тематические мероприятия, организуемые Минздравом России, Росздравнадзором и ФНС России.
- Наличие общих информационных ресурсов на сайте ФНС России (www.nalog.ru),



Ресурсы АО «ЦентрИнформ» по минимизации рисков в Проекте

- Активное участие в процессе создания Методических рекомендаций и деятельности рабочей группы Росздравнадзор.
- Отработка запросов участников проекта, поступающих в адрес кураторов Центрального аппарата ФНС России.
- Проведение регулярных консультаций участников Проекта на безвозмездной основе.
- Тематическая тестовая лаборатория с моделированием всех бизнес процессов и функционирующим тестовым техническим комплексом.
- Облегченный режим получения КЭП в УЦ АО «ЦентрИнформ» для участников Проекта.
- Процедура валидации аппаратных и программных средств, участвующих в Пилотном Проекте

Озвученные, не оцененные риски в Проекте.

- Восприятие многими участниками рынка Пилотного Проекта, как не серьезного, с большой вероятностью его отмены. Как следствие – отсутствие серьезной проработки технических и технологических аспектов участия, отсутствие необходимого бюджетирования.
- Наличие непрофессиональных поставщиков оборудования и программных средств. Низкая оценка рисков приобретения оборудования у данных поставщиков покупателями.
- Недостаточная проработанность элементов и средств защиты идентификационного носителя от умышленной искажения, дублирования.
- Недостаточная проработанность систем и средств защиты информации, циркулирующей в системе прослеживания от умышленного искажения, дублирования.
- Наличие непрофессиональных оценок и заявлений от участников рынка в СМИ создающие неправильное восприятие Проекта остальными участниками



ЦЕНТРИНФОРМ

БОЛЬШОЕ СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Мы рады внести свой вклад
в успешную реализацию проекта по маркировке лекарственных препаратов

Скорчеллетти Дмитрий Сергеевич

Маркировка лекарственных препаратов в РФ. Этапы проекта

2015

2016

2017

2018

Создание межведомственной рабочей группы по вопросу создания Системы мониторинга ЛП
(Приказ Минздрава от 11.09.2015 № 638)

Концепция создания ФГИС МДЛП (Приказ Минздрава России от 30.11.2015 № 866)

Паспорта приоритетного проекта (см. Приложение к протоколу президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам от 25 октября 2016 г. № 8)

Концепция
Системы

Инициация
проекта

Проведение
Эксперимента

Обязательная маркировка
лекарственных препаратов

Охват маркировкой 100% лекарственных препаратов, выпускаемых в оборот

Оценка результатов эксперимента и доклад в Правительство РФ

Методические рекомендации к Эксперименту
(утв. Министром Здравоохранения РФ от 28.02.17)

Положение о проведении эксперимента (Постановление Правительства РФ от 24.01.2016 № 62)

Целевая модель маркировки лекарственных препаратов в РФ

